

TAPD 敏捷项目管理

版本介绍



腾讯云

【 版权声明 】

©2013–2025 腾讯云版权所有

本文档（含所有文字、数据、图片等内容）完整的著作权归腾讯云计算（北京）有限责任公司单独所有，未经腾讯云事先明确书面许可，任何主体不得以任何形式复制、修改、使用、抄袭、传播本文档全部或部分内容。前述行为构成对腾讯云著作权的侵犯，腾讯云将依法采取措施追究法律责任。

【 商标声明 】



及其它腾讯云服务相关的商标均为腾讯云计算（北京）有限责任公司及其关联公司所有。本文档涉及的第三方主体的商标，依法由权利人所有。未经腾讯云及有关权利人书面许可，任何主体不得以任何方式对前述商标进行使用、复制、修改、传播、抄录等行为，否则将构成对腾讯云及有关权利人商标权的侵犯，腾讯云将依法采取措施追究法律责任。

【 服务声明 】

本文档意在向您介绍腾讯云全部或部分产品、服务的当时的相关概况，部分产品、服务的内容可能不时有所调整。您所购买的腾讯云产品、服务的种类、服务标准等应由您与腾讯云之间的商业合同约定，除非双方另有约定，否则，腾讯云对本文档内容不做任何明示或默示的承诺或保证。

【 联系我们 】

我们致力于为您提供个性化的售前购买咨询服务，及相应的技术售后服务，任何问题请联系 4009100100或 95716。

文档目录

版本介绍

TAPD 专业版

TAPD 卓越版

TAPD 企业版

版本介绍

TAPD 专业版

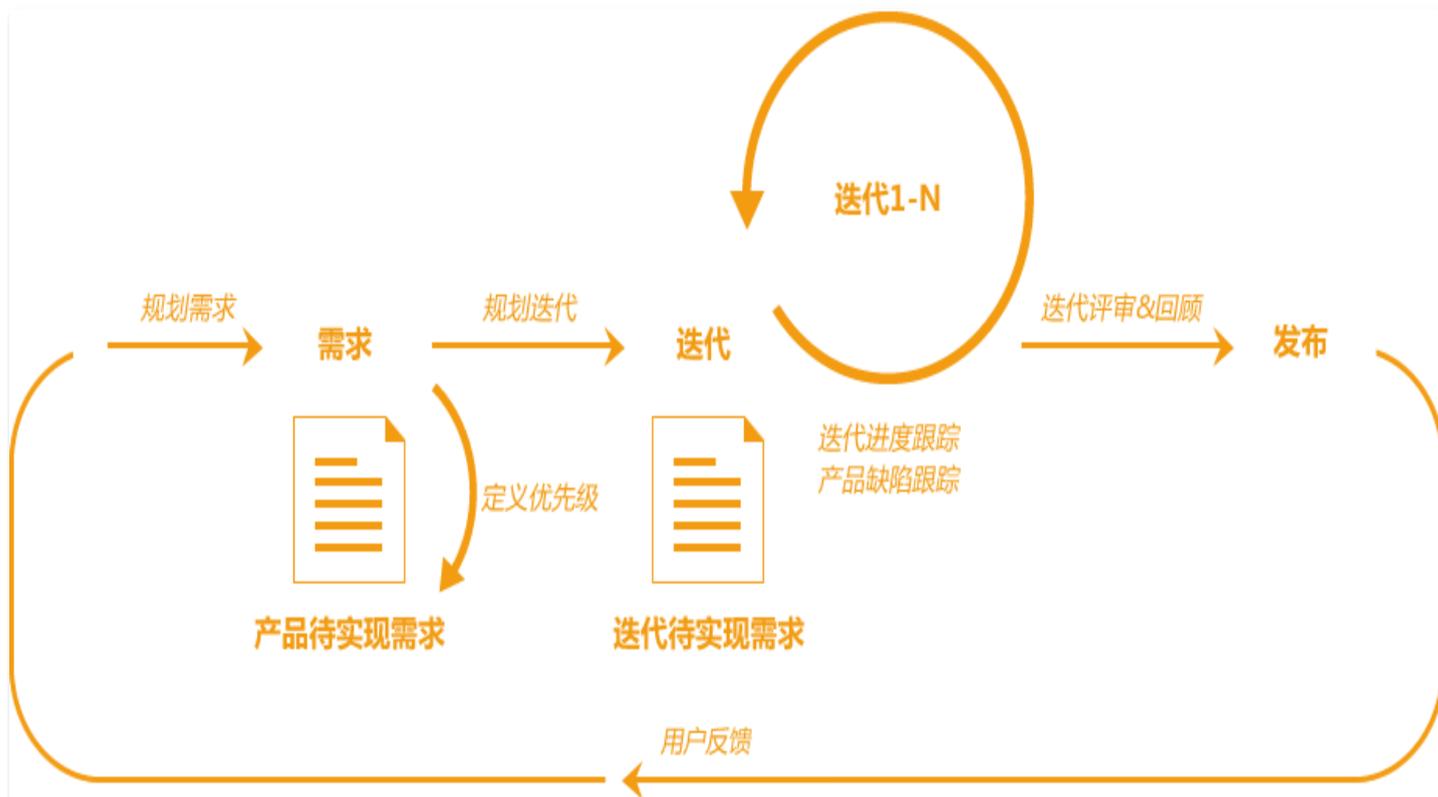
最近更新时间：2024-11-07 15:14:42

专业版支持主流的敏捷产品研发模式和方法论（例如 Scrum/XP），结合腾讯互联网产品研发的特色，帮助产品团队以敏捷迭代、小步快跑的研发方式进行产品规划、项目管理、质量跟踪等研发管理工作，帮助团队更好更快完成产品交付并发布上线运营。

专业版包含需求、迭代、故事墙、缺陷、报表、文档6个核心应用，还支持通过移动端管理工作。

					
需求	迭代	故事墙	缺陷	报表	文档
分类管理用户故事	迭代式管理小步快跑	直观展现需求状态	快速跟进产品缺陷	多维度的统计报表	协作编辑与知识共享

使用 TAPD 的专业版，可以管理整个研发生命周期：



作为一个中小型团队，使用 TAPD 管理整个研发生命周期，使用需求承载需求的设计规划，利用迭代进行迭代的规划跟踪，通过缺陷保证 Bug 流程可追溯。迭代发布后，及时收集用户反馈进入下一个迭代的研发，实现快速迭代，小步快跑。

需求规划

需求的来源不尽相同——用户反馈、已实现功能的优化、新功能模块的增加等，产品经理需将这些不同来源的信息抽丝剥茧，设计成为需求。

说明：

什么是需求？

需求 = User Story，用户故事是从用户的角度来描述用户渴望得到的功能。

用户故事包括以下要素：

- 角色：谁要使用这个功能。
- 活动：需要完成什么样的功能。
- 商业价值：为什么需要这个功能，这个功能带来什么样的价值。

在设计需求的过程中，产品经理使用需求模块录入需求单，需求单中包含了需求实现的详细描述，往往需求原型图或是其他参考资料也会被作为附件添加到需求单中。

ID	标题	优先级	迭代	状态	处理人	预计开始	预计结束
1000721	修改页面跳转缺陷	Middle	迭代1 (当前迭代)	实现中		--	--
1000720	进行优化	Middle	迭代1 (当前迭代)	规划中		2019-07-15	2019-07-26
1000713	【bug转需求】【Tcube】 workflow审批人空间模糊匹配问题	Middle	--	规划中		2019-07-15	2019-07-26
1000712	TAPD中的旧CE代码清理	Low	--	规划中		2019-07-22	2019-07-31
1000707	Tcube页面整体走查	High	--	规划中		--	--
1000711	系统页面走查	High	迭代1 (当前迭代)	实现中		2019-07-15	2019-07-26
1000710	设置类页面走查	Middle	--	规划中		2019-07-15	2019-07-26
1000716	成员管理页面走查	Middle	--	规划中		2019-07-15	2019-07-26
1000715	权限管理页面走查	Middle	--	规划中		2019-07-15	2019-07-26
1000714	个人信息页面走查	Middle	迭代1 (当前迭代)	规划中		2019-07-15	2019-07-26
1000709	工作台页面走查	High	迭代1 (当前迭代)	已实现		2019-07-15	2019-07-26
1000708	应用实例页面走查	High	--	规划中		--	--
1000719	对象实例共用页面	High	--	规划中		2019-07-30	2019-08-13
1000718	流程式应用实例页面走查	High	--	实现中		2019-07-22	2019-07-30
1000717	任务式应用实例页面走查	High	--	规划中		2019-07-25	2019-08-03

已设计好的需求可通过需求分类进行模块化管理。为了保证研发过程中的风险可控，功能比较复杂的需求往往会被拆解成多个需求，以父子需求的方式进行关联。需求父子层级的引入不仅方便需求拆分，同时也保证了子需求的集中管理。

迭代规划

项目经理首先需要创建一个新的迭代，并设定迭代的目标、开始和结束时间，然后再往迭代里添加本迭代须实现的需求。

说明：
什么是迭代？
 迭代是指把一个复杂且开发周期很长的开发任务，分解为很多小周期可完成的任务，这样的一个月就是一个迭代的过程；同时每一次迭代都可以生产或开发出一个可以交付的软件产品。

迭代需求规划完成后，项目经理组织开发工程师、测试工程师等参与迭代过程的团队成员进行本迭代的迭代会。会议开始后，产品经理向团队成员讲解需求的设计思路，再由团队成员充分讨论需求方案可行性，预估风险。评估好需求方案的可行性后，团队成员需要讨论确定好本次迭代周期所需完成的全部工作内容。

The screenshot shows the TAPD platform interface for 'Iteration 10' (May 21st - June 1st). It displays a progress bar at 100% and various metrics: 0/0 estimated work, 17/17 demand scale, 11/11 demand count, 5/5 task count, and 12/37 defect count. A list of iteration goals is shown on the right, including 'Official website completion', 'Help center completion', 'Basic function optimization', and 'Technical requirements'. Below, a table lists tasks with columns for title, assignee, scale, developer, test scale, tester, test status, cross-tester, status, creation time, iteration, priority, and creator.

标题	处理人	规模	开发人员	测试规模点	测试人	是否需要测试	交叉测试人	状态	创建时间	迭代	优先级	创建人
2018移动端官网建设	--	0	--	--	--	--	--	规划中	2018-04-18		--	
【移动端】官网	--	0	--	--	--	--	--	规划中	2018-04-18		--	
【移动端官网】产品-敏捷研发页		2		1		Y	--	测试通过	2018-04-19	Lucky Dog Iteration 10	High	
【移动端官网】产品-轻量协作页		2		--		Y	--	测试通过	2018-04-19	Lucky Dog Iteration 10	High	
【移动端】帮助中心	--	0	--	--	--	--	--	规划中	2018-01-24		--	
【移动端】帮助中心-搜索功能		2		1		Y	--	测试通过	2018-04-20	Lucky Dog Iteration 10	High	
【2018Q1Q2】移动端优化需求	--	0	--	--	--	--	--	规划中	2018-01-25		--	
【移动端】过滤条件优化		1		1		Y	--	测试通过	2018-05-15	Lucky Dog Iteration 10	Middle	
【过滤功能】增加「创建人」过滤条件		1		--		Y	--	测试通过	2017-10-17	Lucky Dog Iteration 10	Middle	

讨论结束后，团队成员对需求进行工作量评估，由于每个需求都经过了充分的讨论，大家在工作量的评估时很容易就达成了共识。

最后，开发工程师根据自己的兴趣主动认领迭代工作任务，完成迭代工作分配。

迭代跟踪

研发过程中使用故事墙以及仪表盘进行迭代进度跟踪。

说明：

什么是故事墙？

故事墙描述了开发过程中的各个阶段，能反映当前团队开发的健康状态。配合每天的站立会议，开发人员依据故事墙，给大家分享其开发状态、问题、需要的帮助。项目领导者也能够及时的通过故事墙，了解当前团队的状态，并及时调整。

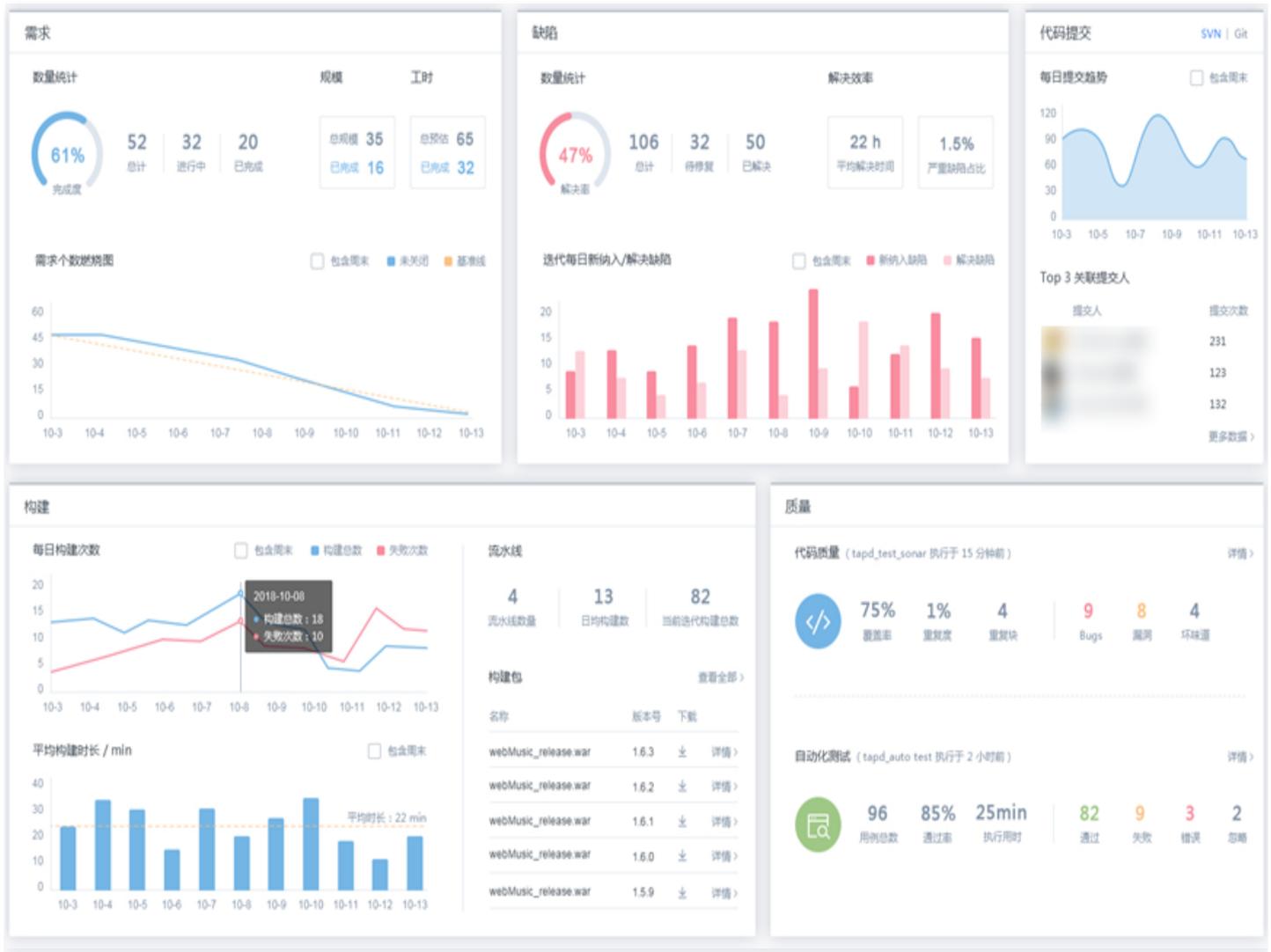
故事墙以卡片的形式，详细地展示了项目的进度。卡片里包含了任务内容、任务优先级、任务负责人、当前状态等信息。

规划中 (59)	实现中 (7)	产品体验 (1)	测试中 (2)	测试通过 (0)	测试不通过 (0)	已实现 (1)	已拒绝 (0)
#855435059 验证 ang; 2	#855433001 云端 1	#855301207 数据迁移 2	#855395167 打通 chen; 2			#855423265 录入 1	
#855434303 定期清理 en; 1	#855410483 2019/7/22 - 2019/8/2 ju; 2		#855297639 脚本表迁移 2019/7/22 - 2019/8/2 chen; 2				
#855395563 3	#855400231 文件修改 en; 2						
#855301127 脚本处理 2	#855395231 接口 chen; 2						
#855214025 2	#855301213 环境部署 ng; 2						
#855197409 2019/7/8 - 2019/7/19 0	#855300871 2						
#855027069 图片压缩 0	#855262785 2019/7/8 - 2019/7/19 2						

在进行每日晨会时，结合白板故事墙或是电子版故事墙，团队成员都可以通过故事墙清晰地了解每个成员工作状况和当前迭代进度。

迭代进度还可以通过燃尽图得以体现。

在仪表盘下，包含了需求统计、需求燃烧图、缺陷统计、任务统计、构建统计、代码质量、部署发布数据等一系列统计图表。此处的图表均为自动生成，无需额外配置，方便团队即时查看。



缺陷管理

研发过程中，测试工程师使用缺陷进行缺陷管理。开发工程师完成需求开发后，测试工程师跟进测试。测试工程师首先根据需求罗列出测试重点，然后根据测试重点进行测试。测试过程中发现了 Bug，便会填写缺陷单，并分配给需求开发人。

标题	发现版本	严重程度	优先级	状态	处理人	创建人	创建时间 ↓
快速添加缺陷...							
【5001】生成甘特图，没有对齐		建议	中	新			2019-07-22
【云端】已有的项目和新建的项目文件菜单都没有了		提示	高	接受/处理			2019-07-22
【项目设置】需求等设置类，仅通过ID就可以删除自定义字段		严重	高	新			2019-07-22
缺陷转需求之后的rtx提醒	版本1	提示	中	已解决			2019-07-22
【5001】编辑任务关联需求时预估工时不对	版本1	提示	高	已拒绝			2019-07-22

缺陷单包含了 Bug 的重现规则、关联需求、优先级和紧急程度等信息。开发工程师修复 Bug 后，将缺陷单状态设置为已解决，此时缺陷单流转回测试工程师手中。测试工程师验证 Bug 已正确修复后，将缺陷单关闭，否则打回给开发工程师。整个过程可重复进行，直至 Bug 被正确修复。

统计分析

统计模块除了提供缺陷统计、需求分布统计、进度跟踪、工时花费报告、需求关联统计等丰富的内置报表外，同时也支持通过报表自定义，灵活定制团队专属统计报表。

统计分析



缺陷统计
缺陷分布图、趋势图、年龄图和其他几种图表形式的统计功能



需求分布统计
需求分布统计功能



需求时长统计
统计已结束需求在不同状态下停留时长的分布



进度跟踪
以时间纬度跟踪迭代内需求/任务的剩余工时情况



工时花费报告
展现项目成员的工时花费情况



需求关联统计
需求关联对象统计



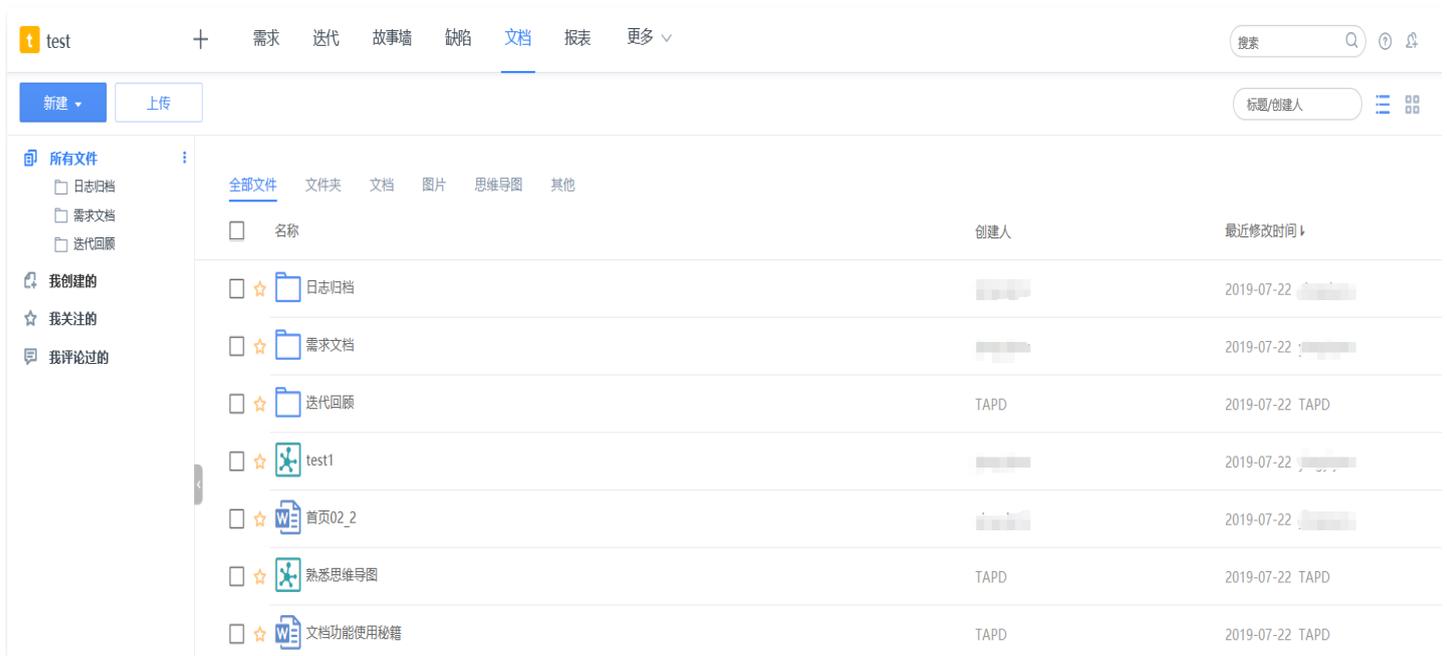
看板工作项统计
看板工作项统计功能，包括状态统计、板块分布统计、成员工作统计

项目经理可以将统计报表作为邮件内容，创建定时报告发送给团队成员，方便所有团队成员关注开发质量。

知识沉淀

团队在研发过程中产生的经验积累可以通过文档承载，无论是团队发展过程的记录，还是产品里程碑规划，或者是开发测试工程师的技术分享，都可以在文档中呈现。

文档包括了本地文档和在线文档，文档的类型包括了思维导图、文档和文件夹，并且可以根据文档的不同功能进行分类。



每个团队成员都可以通过文档收集并整理知识条目，对知识库进行补充和反馈，实现团队经验的积累与传承。轻量敏捷项目管理解决方案的设计紧密地融合了敏捷研发思想，覆盖了整个研发生命周期，能有效提升团队研发效率，快速迭代，持续产出，保证产品的持续可用。对中小型研发团队而言，它不仅是一套项目管理工具，更是敏捷研发的最佳实践。

TAPD 卓越版

最近更新时间：2024-12-05 17:21:32

版本概述

TAPD 卓越版提供项目协同生态管理解决方案，适合小团队轻量协作。TAPD 卓越版在专业版基础上增加任务、甘特图、协办公同模块三大应用，同时项目数上限增加至200个，能够帮助团队更高效协作、快速沟通，实时管理工作进展。

用户可通过**任务**快速分配协同工作；通过**甘特图**简单直观管理项目进展；通过**协同办公**快速直接打通企业微信、腾讯文档等主流办公平台，进一步提高协同效率，操作便捷，高效沟通！



任务

合理拆分成员任务



甘特图

查看工作排期



协同办公

打通主流办公平台

版本核心能力

简单快捷发布任务

在**任务**中，团队可以根据自己的项目需要创建一个空间，每个空间内可快速发布需要跟进的任务，以及执行人。执行人收到推送并完成任务后，只需要打一个勾，任务就可以快速结束，用完即走。项目组内每个成员都可以平等的互相协作发布协同工作项，并各自闭环。

每个任务只需要罗列需要完成的工作项以及期望完成时间及指派人，即可一键发布。

- **处理人、工作量、截止日期**：准确地对每个工作项进行人员分配和排期。
- **描述**：补充工作项明细信息。
- **子工作项**：对任务内工作进一步拆分，细化到每一个步骤的干系人。
- **关联内容**：随时上传或关联已有文档，并提供预览。
- **评论**：帮助团队协作沟通，记录思想火花。

看板拥有灵活、自适应的更多使用方式。不论是做项目管理、还是活动策划，或者反馈跟踪，看板都适合您的团队。

3. [模糊] 况

处理人: [模糊]

预计结束: 2024-03-12

创建人: [模糊]

工作量: 5 小时

标签: 添加标签

附件: 添加附件

优先级: PO: 高优

进度: 0%

创建时间: 2024-03-08 15:18

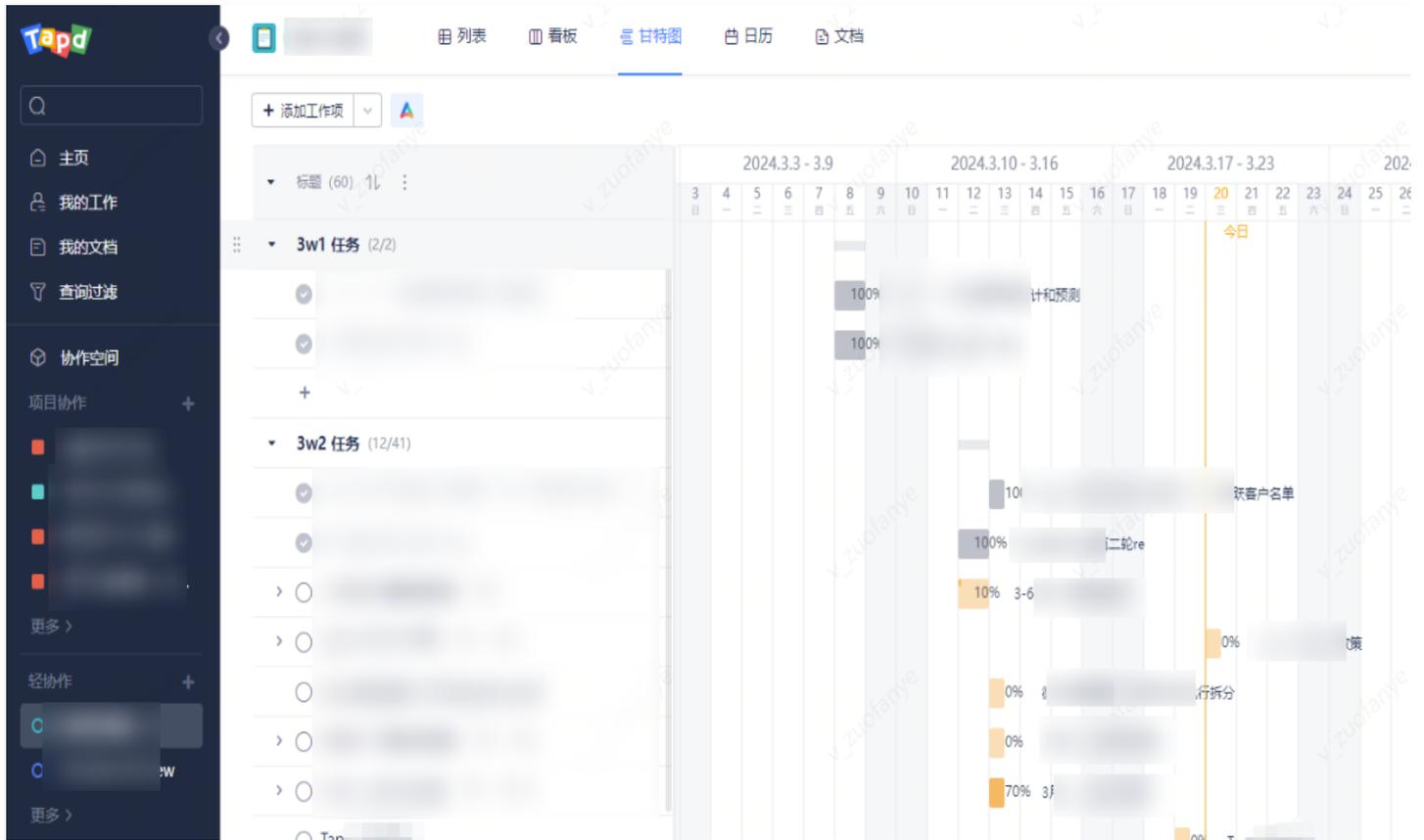
详细描述

子工作项 +

标题 (6)	处理人	标签	预计结束
<input type="radio"/> [模糊]	[模糊]		2024-03-22
<input type="radio"/> [模糊]	[模糊]	待进一步讨论	2024-03-14
<input type="radio"/> [模糊]	[模糊]	待进一步讨论	2024-03-14

清晰掌握工作进展

团队工作的进展情况，可以通过甘特图清晰呈现。工作是否稳步推进，项目进度是否延期，使用甘特图都可以直观了解。



协同连接器：上下游工具无缝连接

卓越版提供了企业微信的深度集成能力，让沟通、协作更丝滑。例如发现某个工作项有待讨论确定的问题，用户可以一键拉群，群成员通过群关联的工作项，快速定位问题。另外在协作过程中，还可以随时通过企微机器人，来接收工作项的动态、预警等，实现任务创建-通知-执行-关闭-通知完整闭环。

卓越版提供连接办公套件能力，帮助用户轻松与平时经常用办公软件搭配使用，例如腾讯会议演示、腾讯文档关联、设计稿关联等。

轻协作 x 项目协作



项目场景连接器

- 每一个灵感都可以升级转换、生根发芽
- 用轻协作收集工作项后，升级到项目协作进入项目协作流程
- 典型场景：用户反馈、会议纪要、头脑风暴、计划制定

轻协作 x 第三方工具



办公工具大礼包

- 不同角色的协作者无缝对接专业领域工具
- 空间成员共同使用通用办公协同工具
- 免第三方登陆、自动同步信息

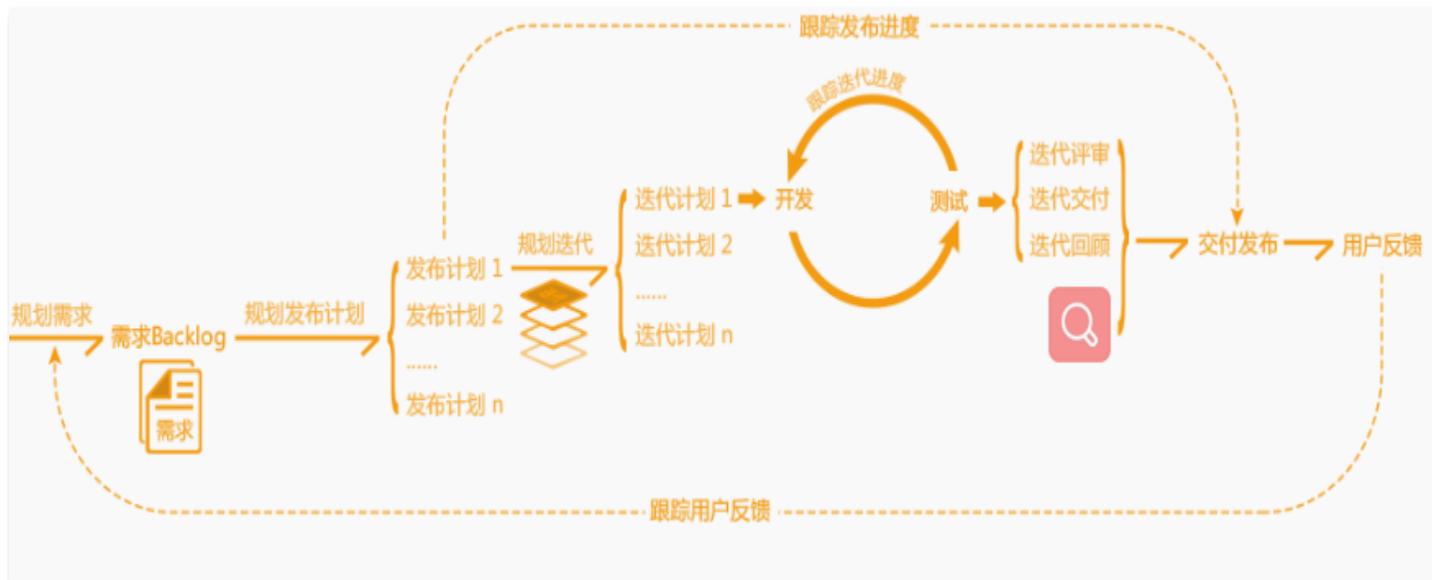
TAPD 企业版

最近更新时间：2024-11-07 15:14:42

TAPD 敏捷全生命周期项目管理为大中型研发团队提供了全过程、全方位的敏捷研发管理解决方案。通过制定长期的发布计划有效进行产品规划，使用敏捷迭代、小步快跑的方式进行开发及质量跟踪。帮助了大中型团队快速迭代并有计划性地完成产品交付。



TAPD 敏捷研发全生命周期包括需求、发布计划、迭代、任务、测试计划、测试用例、缺陷、任务、故事墙、甘特图、报表、文档、反馈13个核心应用以及支持工时填写和跟踪的工时进度。



对于大中型团队，可以使用 TAPD 对项目进行全过程全方位管理。通过 **需求** 和 **发布计划** 进行产品规划，控制产品发布的节奏，并有效进行 **迭代** 规划，以敏捷迭代的方式进行 **开发**、**测试**、**进度跟踪** 以及质量把控。按照发布计划发布之后，及时收集用户的反馈，从而进入下一轮的产品规划及开发中。通过 TAPD 敏捷全生命周期管理，帮助了大中型团队快速迭代并有计划性地完成产品开发及项目管理。

规划需求

产品经理需要对产品相关的用户反馈、已有功能优化、新规划模块等信息进行有效分类，总结归纳，抽丝剥茧，设计成需求，最终形成需求 backlog。

❗ 说明：

什么是需求？

需求是敏捷中的 User Story，从用户角度描述的独立的功能点。需求描述包括：

As a...（作为...角色或岗位）

I want...（我想...希望做什么）

So that...（以便...达到什么目的或商业价值）

在设计需求的过程中，产品经理使用 **需求** 模块录入需求单，需求单中包含了需求实现的详细描述，往往需求原型图或是其他参考资料也会被作为附件添加到需求单中。

The screenshot displays the TAPD agile project management interface. On the left, there is a sidebar for '需求分类' (Requirement Classification) with categories like '性能优化', '运维监控', '未分类', '产品需求', '新功能', '优化需求', and '技术要求'. The main area shows a backlog of requirements with columns for '标题' (Title), '优先级' (Priority), '规模' (Scale), '状态' (Status), '处理人' (Assignee), '迭代' (Iteration), '发布计划' (Release Plan), and '预计结束' (Estimated End). The requirements are listed with various priority levels (High, Low, Middle) and statuses (规划中, 实现中).

标题	优先级	规模	状态	处理人	迭代	发布计划	预计结束
快速创建							
[STORY] 需求标题	High	--	规划中		--	--	--
[STORY] 需求标题	Low	--	规划中		--	--	--
[STORY] 需求标题	Middle	--	规划中		--	--	--
[STORY] 需求标题	Low	--	规划中		--	--	--
[STORY] 需求标题	Middle	--	规划中		--	--	--
[STORY] 需求标题	Middle	--	规划中		--	--	--
[STORY] 需求标题	Middle	--	规划中		--	--	--
[STORY] 需求标题	High	--	规划中		--	--	--
[STORY] 需求标题	Middle	--	规划中		--	--	--
[STORY] 需求标题	High	--	规划中		--	--	--
[STORY] 需求标题	Low	--	实现中		--	--	--
[STORY] 需求标题	Middle	--	规划中		--	--	--
[STORY] 需求标题	High	--	实现中		--	--	--

已设计好的需求可通过 **需求分类** 进行模块化管理。为了保证研发过程中的风险可控，功能比较复杂的需求往往会被拆解成多个需求，以父子需求的方式进行关联。需求父子层级的引入不仅方便需求拆分，同时也保证了子需求的集中管理。

规划发布计划

对于大中型的研发团队及产品，产品经理需制定一个长期的发布计划来控制产品的发布节奏。发布计划可以制定一个或多个，并设定好发布计划的目标，开始及结束时间，以及规划好发布计划待实现的需求。

说明：

什么是发布计划？

发布计划是根据需求规划制定的长期的发布规划，可制定一个或多个，以便控制产品的发布节奏。每个发布计划可以开发出一个可以交付的软件版本。

发布计划1

编辑
规划范围
更多

03月02日 - 03月13日 14% 当前状态: 开启

需求个数	缺陷	创建人	创建时间
5/45	4/20		2020-03-10

附件 + 添加

计划目标

- 云端自定义数据库
- markdown编辑器功能改进
- 子需求创建相关问题

发布计划范围 (45)

缺陷 (20)

进度图

发布评审

标题	发布计划	迭代	优先级	状态
...	发布计划1		--	规划中
...	发布计划1		--	规划中
...	发布计划1		--	实现中
...	发布计划1		--	规划中
...	发布计划1		Middle	测试中
...	发布计划1		Middle	测试通过
...	发布计划1		--	产品体验
...	发布计划1		High	规划中
...	发布计划1		Middle	挂起
...	发布计划1		--	规划中

发布计划规划后，产品经理需要跟项目经理及时沟通产品规划、发布节奏以及要实现的需求范围，以便项目经理及时了解产品规划的相关内容，方便开展后续的工作。

规划迭代

项目经理首先创建一个新的 **迭代**，并设定迭代的目标、开始和结束时间，然后再往迭代里添加本迭代须实现的需求。

说明：
什么是迭代？

迭代是团队研发的节奏，是一个固定时间段的 Timebox，一个发布计划的需求可以规划一个或多个迭代。每一个迭代都有一定的产出物。

迭代需求规划完成后，项目经理组织开发工程师、测试工程师等参与迭代过程的团队成员进行本迭代的需求说明会议。

会议开始后，产品经理向团队成员讲解需求的设计思路，再由团队成员充分讨论需求方案可行性，预估风险。

【海纳百川】迭代2-v1.0 日期: 2019-09-08~2019-09-13

标题	处理人	优先级	状态	预估工时(人天)	预计开始	预计结束
STC [模糊标题]	[模糊]	Middle	测试中	3		
STC [模糊标题]	[模糊]	Middle	测试中	0		
[模糊标题]	[模糊]	Middle	未开始	0		
STC [模糊标题]	[模糊]	High	实现中	3		
[模糊标题]	[模糊]	High	已发布	0	2019-11-22	
[模糊标题]	[模糊]	Middle	实现中	3		
STC [模糊标题]	[模糊]		产品...	0		
STC [模糊标题]	[模糊]	High	规划中	0		2019-07-13
STC [模糊标题]	[模糊]	Middle	已发布	2		
[模糊标题]	[模糊]	High	已发布	0	2019-02-18	
[模糊标题]	[模糊]	High	未开始	0	2019-10-14	
[模糊标题]	[模糊]	High	进行中	0		
[模糊标题]	[模糊]		已发布	0		

[保存&查看](#) [保存&继续](#) [取消](#)

讨论结束后，团队成员对需求进行工作量评估，同时根据需求的情况，可拆分成开发工程师具体可以完成的任务，由于每个需求都经过了充分的讨论，大家在工作量的评估时很容易就达成了共识。

最后，开发工程师根据自己的兴趣主动认领迭代工作任务，完成迭代工作分配。

开发阶段

开发工程师根据迭代中分配的任务进行开发，每个任务开发完成后及时更新需求/任务的状态，以便团队成员及时了解开发的进度。

需求与任务 41 缺陷 12 成员任务跟踪 仪表盘 进度图 甘特图 流水线 3 更多 ▾

+ 快速创建需求 (17 需求, 24 任务) 过滤 需求 任务 设置

标题	优先级	规模	状态	处理人	迭代	预计开始	预计
511 云端登录	--	--	实现中		【海纳百川】迭代2-v1.0	--	--
511 云端登录	--	--	待实现		【海纳百川】迭代2-v1.0	--	--
511 云端登录	--	--	待实现		【海纳百川】迭代2-v1.0	--	--
511 云端登录	--	--	待实现		【海纳百川】迭代2-v1.0	--	--
511 云端登录	--	--	待实现		【海纳百川】迭代2-v1.0	2019-11-22	--
511 云端登录	--	--	待实现		【海纳百川】迭代2-v1.0	--	--
511 云端登录	--	--	待实现		【海纳百川】迭代2-v1.0	--	201

保持为实现中 产品体验 已拒绝 挂起

处理人 *

评论

Aa 富文本格式

在开发阶段中，还可以将码源与需求及任务进行关联，方便直接查看。

51177 【ID855433001】云端登录 ☆

详细信息 子需求 0 缺陷 0 任务 0 Git提交 2 代码评审 0 SVN提交 0 流水线 1 更多 ▾

+ 创建分支 关联分支 关联提交

分支提交

erikyang push to branch master at tapd3_proj 2019-07-24 22:28:02

--story=855433001 云端登录

□ M

erikyang push to branch master at lib_proj 2019-07-24 22:26:04

--story=855433001 云端登录

□ M

□ M

□ M

跟踪迭代进度

迭代开发过程中使用 **故事墙**、**迭代燃尽图**、**甘特图**、**迭代仪表盘** 进行迭代进度跟踪。

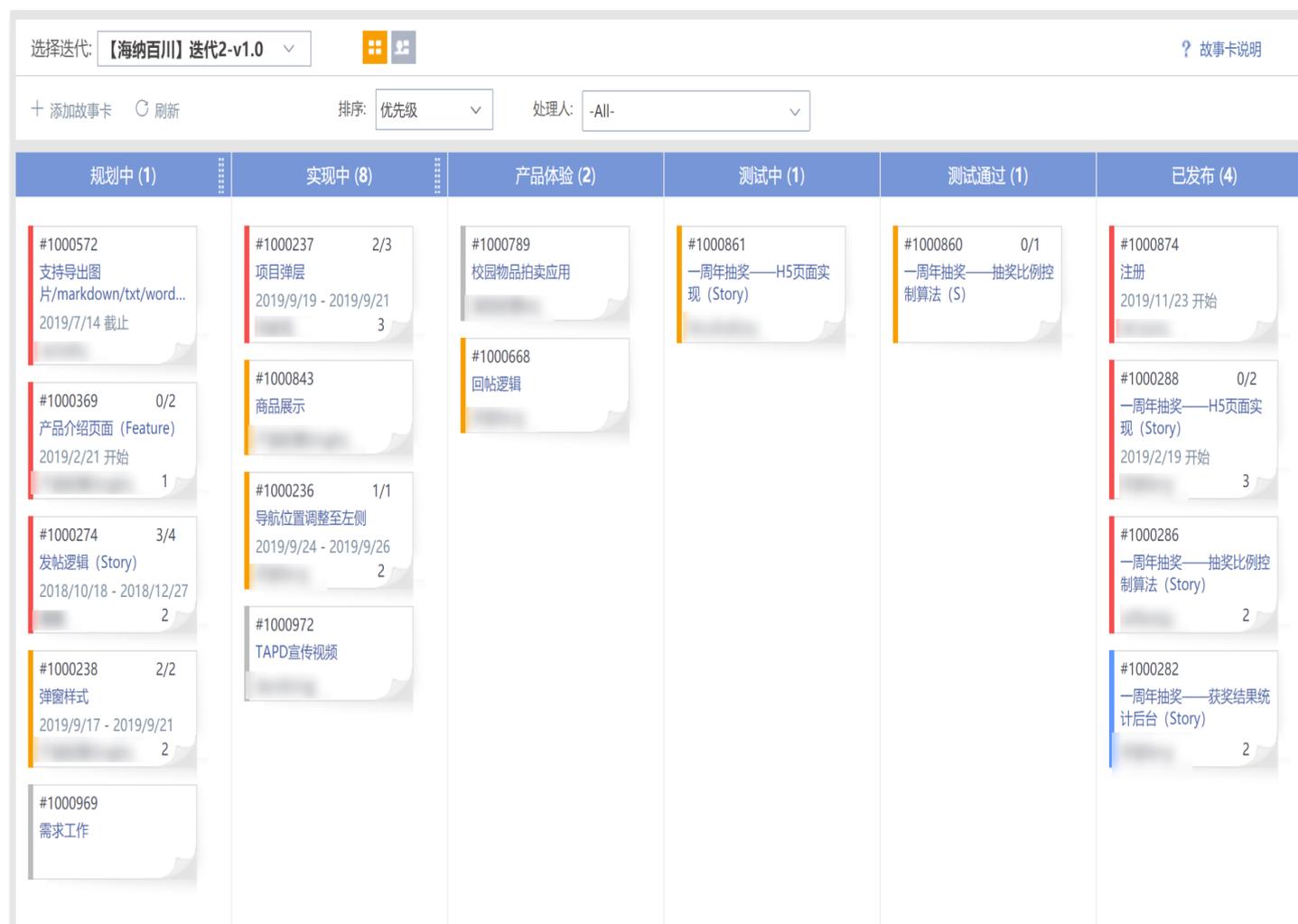
故事墙

说明：

什么是故事墙？

故事墙描述了开发过程中的各个阶段，能反映当前团队开发的健康状态。配合每天的站立会议，开发人员依据故事墙，给大家分享其开发状态、问题、需要的帮助。项目领导者也能够及时的通过故事墙，了解当前团队的状态，并及时调整。

故事墙以卡片的形式，详细地展示了项目的进度。卡片里包含了任务内容、任务优先级、任务负责人、当前状态等信息。



在进行每日晨会时，结合白板故事墙或是电子版故事墙，团队成员都可以通过故事墙清晰地了解每个成员工作状况和当前迭代进度。

迭代燃尽图

迭代进度还可以通过燃尽图得以体现。

❗ 说明：

什么是迭代燃尽图？

迭代燃尽图，展现迭代中所有需求的剩余规模总和随日期的变化而逐日递减的燃尽过程。实际燃烧线（红线）与基准线（蓝线）越贴合，迭代的进度越健康。

燃尽图相比故事墙，为迭代进度提供了量化的数据展示。燃尽图的走向代表了迭代进度的健康度，当出现异常时，需要对团队开发节奏进行调整。



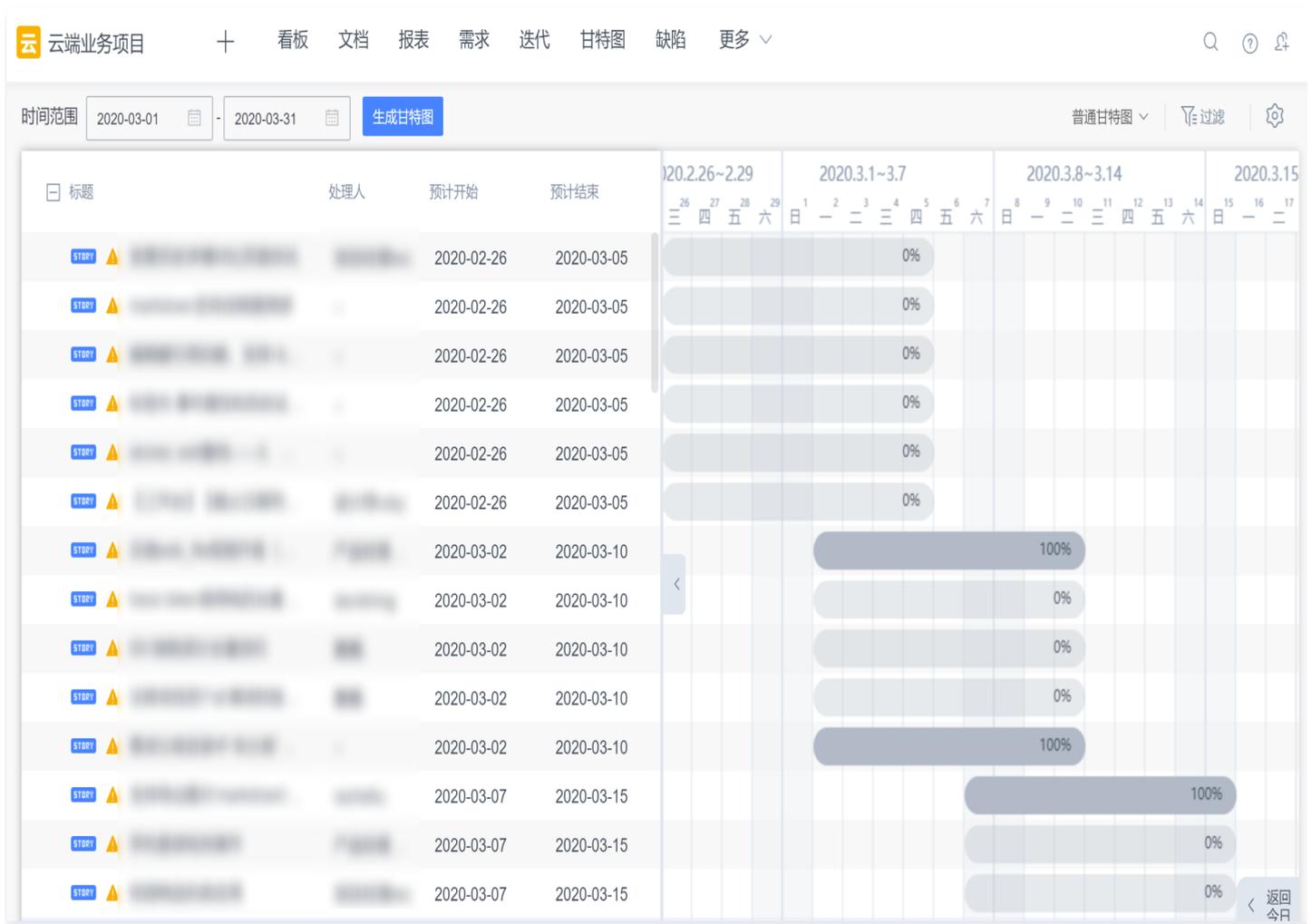
甘特图

在迭代进度跟踪过程中，也可以通过甘特图了解开发进度。

❗ 说明：

什么是甘特图？

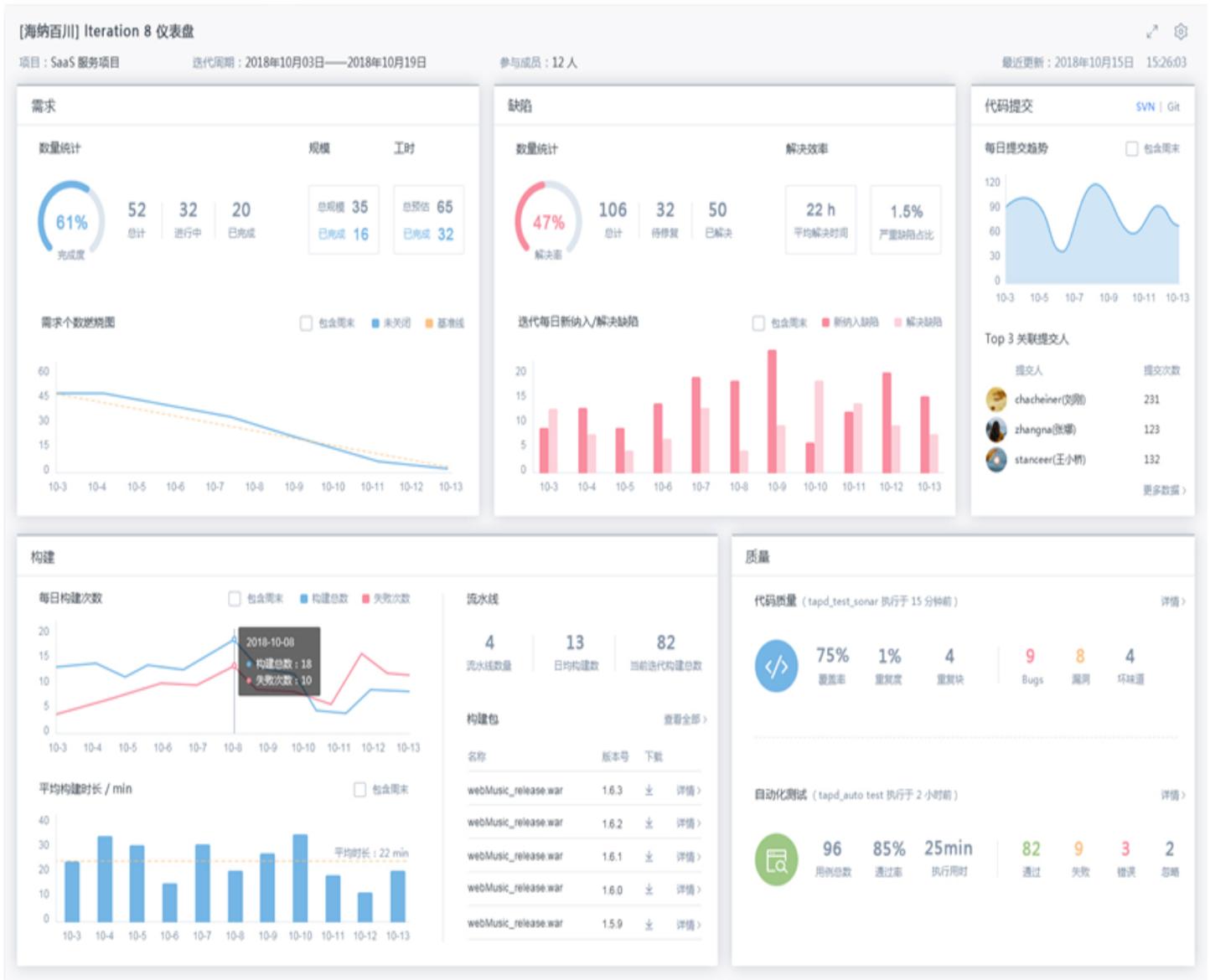
甘特图以图示的方式通过活动列表和时间刻度形象地表示出任何特定项目的活动顺序与持续时间。直观地表明任务计划在什么时候进行，及实际进展与计划要求的对比，方便评估工作进度。



甘特图可以从任务和人员两个维度直观展示在预估的时间范围内，每日的工作进展。同时还可以通过成员、时间点、优先级等过滤更精准地了解具体工作进度状况。当出现进度异常时，项目经理可进行沟通调整。

迭代仪表盘

在迭代仪表盘下，包含了需求统计、需求燃烧图、缺陷统计、任务统计、构建统计、代码质量、部署发布数据等一系列统计图表。此处的图表均为自动生成，无需额外配置，方便团队即时查看。

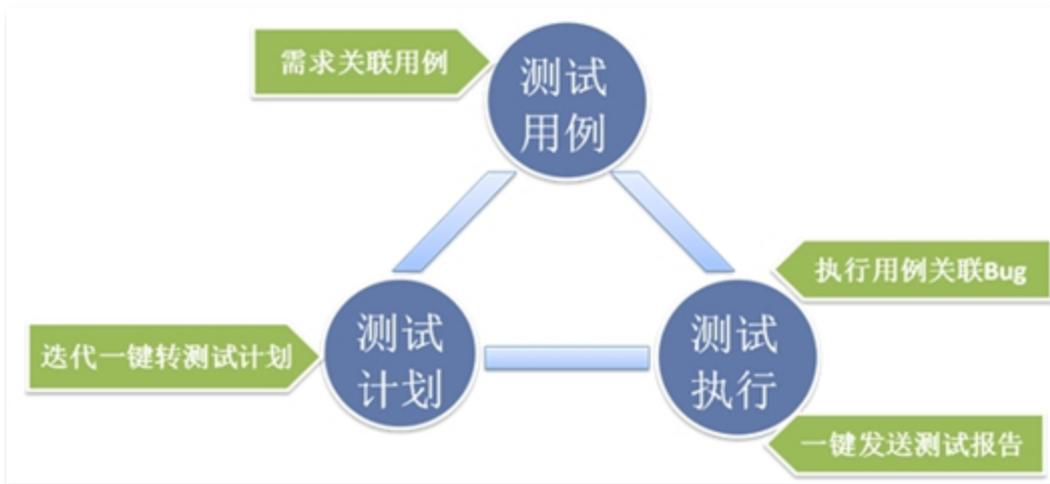


测试阶段

TAPD 测试阶段包含了测试用例、测试计划、测试执行三大主体功能，覆盖测试的整个流程。

在此基础上，与 TAPD 需求、迭代、缺陷和项目报告充分结合，提供了“需求下创建用例”、“迭代一键转测试报告”、“执行用例同时创建缺陷”、“通过项目报告发送测试报告”等快捷功能，打造一站式敏捷测试！

详情请参见 [测试计划与用例管理](#)。



测试工程师测试的过程中也可以通过缺陷来记录 Bug 及 Bug 的统计分析工作，保证迭代质量。

安排测试

开发完成后，测试工程师可以根据需求规划来定制 **测试计划**。TAPD 支持测试计划的制定、规划与分配。来创建测试用例对需求进行测试。

TEST PLAN 迭代功能测试 测试负责人: 无 过滤 | 设置

选择待测需求 关联用例范围 通过: 5 | 不通过: 1 | 阻塞: 0 | 未执行: 7 (需求个数: 3 用例个数: 13 测试执行进度: 46.2%)

<input type="checkbox"/>	用例名称	用例等级	用例状态	用例负责人	最终结果	执行次数	关联的Bug	最后执行人
<input type="checkbox"/>	STORY 需求	High	已发布		已执行: 2/2			
<input type="checkbox"/>	ERC 需求		正常		通过	3		mini
<input type="checkbox"/>	ERC 需求		正常		不通过	1		mini
<input type="checkbox"/>	STORY 需求	Middle	测试中		已执行: 5/11			
<input type="checkbox"/>	ERC 需求	中	正常		通过	1		mini
<input type="checkbox"/>	ERC 需求	中	正常		通过	1		mini
<input type="checkbox"/>	ERC 需求	高	正常		通过	1		mini
<input type="checkbox"/>	ERC 需求	高	正常		通过	1		mini
<input type="checkbox"/>	ERC 需求	高	正常		未执行			
<input type="checkbox"/>	ERC 需求		正常		未执行			
<input type="checkbox"/>	ERC 需求	高	正常		未执行			
<input type="checkbox"/>	ERC 需求		正常		未执行			

① 说明：**什么是测试计划？**

测试计划是指测试工程师根据需求规划确定的测试范围、测试任务、责任人以及进度安排等。同时测试工程师还需根据测试计划撰写测试用例。测试用例可以通过测试用例模块来分级管理，也可以直接添加在具体的测试计划中。开发完成后，测试工程师根据测试用例及测试重点进行测试。

在规划好测试计划后，测试工程师可以根据具体需求编写的测试场景，将多而杂的需求测试点或场景进行拆分，即测试用例功能。

① 说明：**什么是测试用例？**

在 TAPD 中，测试用例是根据具体需求编写的测试场景，单个需求测试点或场景的拆分说明。

记录 Bug

工程师根据测试计划中规划的测试用例对需求进行测试，针对执行未通过的测试用例可创建缺陷或关联缺陷，并分配给开发人员。

+ 创建缺陷
更多操作 ▾
视图 所有的 ▾ 高级查询
过滤 查询40条结果 X
⚙️

	标题	优先级	严重程度	状态	处理人	创建时间
<input type="checkbox"/>	...	高	● 一般	新		2020-02-14
<input type="checkbox"/>	...	中	● 严重	接受/处理		2019-12-04
<input type="checkbox"/>	...	低	● 一般	已关闭		2019-03-01
<input type="checkbox"/>	...	高	● 严重	新		2019-03-01
<input type="checkbox"/>	...	高	● 严重	新		2019-03-01
<input type="checkbox"/>	...	中	● 一般	已解决		2019-03-01
<input type="checkbox"/>	...	高	● 严重	接受/处理		2019-03-01
<input type="checkbox"/>	...	紧急	● 一般	已解决		2019-03-01
<input type="checkbox"/>	...	低	● 一般	已关闭		2019-02-28
<input type="checkbox"/>	...	无关紧要	● 一般	已解决		2018-09-06
<input type="checkbox"/>	...	高	● 严重	新		2018-09-06
<input type="checkbox"/>	...	中	● 提示	新		2018-09-06
<input type="checkbox"/>	...	高	● 严重	新		2018-09-05
<input type="checkbox"/>	...	中	● 一般	已拒绝		2018-09-05
<input type="checkbox"/>	...	中	● 严重	已解决		2018-09-05
<input type="checkbox"/>	...	高	● 一般	已关闭		2018-09-05
<input type="checkbox"/>	...	中	● 严重	新	--	2018-09-05

过滤
X

迭代: -All- | 【冲上云霄】迭代7 X

标题

迭代

优先级

紧急
 中
 无关紧要

高
 低
 -空-

状态

新
 已解决
 重新打开
 已关闭
 -空-

接受/处理
 已验证
 已拒绝
 挂起

[更多条件](#)

过滤
存为视图
清除条件

缺陷单包含了 Bug 的重现规则、关联需求、优先级和紧急程度等信息。

开发工程师修复 Bug 后，将缺陷单状态设置为已解决，此时缺陷单流转回测试工程师手中。测试工程师验证 Bug 已正确修复后，将缺陷单关闭，否则打回给开发工程师。整个过程可重复进行，直至 Bug 被正确修复。

BUG **【ID74296611】** 关联任务弹框页面，有js报错 ☆

附件 + 添加

评论 + 添加

下一状态 [流程图](#)

保持为新
接受/处理
已解决
已拒绝
挂起

处理人* <input type="text"/>	模块* <input type="text" value="【需求查看】"/>
优先级* <input type="text" value="高"/>	严重程度* <input type="text" value="一般"/>
迭代* <input type="text" value="Optimus"/>	预计结束* <input type="text" value="2019-08-01"/>
5001关联 <input type="text" value="否"/>	所属平台* <input type="text" value="基础业务组"/>
评论 <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; margin-top: 5px;"> B I U S F T A ↕ ☰ ☷ ☰ ↻ ☰ ☺ ☹ ☑ ☒ </> </div>	

@通知他人，增加评论/处理意见

流转

缺陷统计分析

报表统计模块提供了缺陷统计、需求分布统计、进度跟踪、工时花费报告、需求关联统计等丰富的统计分析功能。测试工程师使用缺陷统计报表对迭代范围内的 Bug 进行统计，及时了解开发的质量并进行跟踪修复。同时可通过邮件创建定时报告发送给项目成员，让大家及时了解迭代开发质量。

缺陷严重级别分布图

保存

另存为

水平轴系列

纵向系列

缺陷创建于 从 到

生成报表

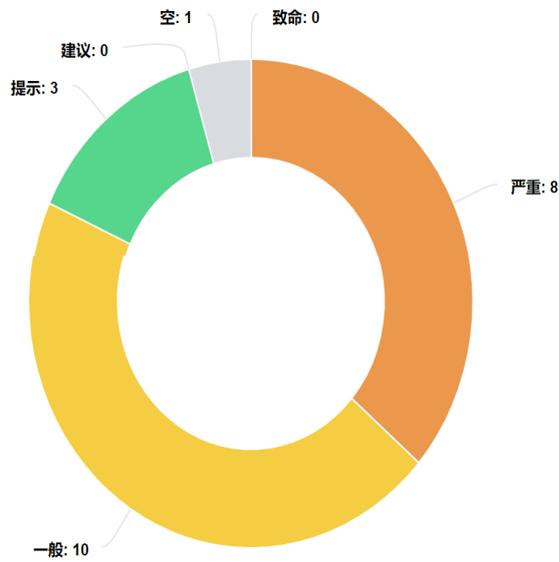
更多条件

清空

缺陷严重级别分布图

饼状图

默认排序



严重程度	总数
致命	0
严重	8
一般	10
提示	3
建议	0
空	1
总数	22

发布进度跟踪

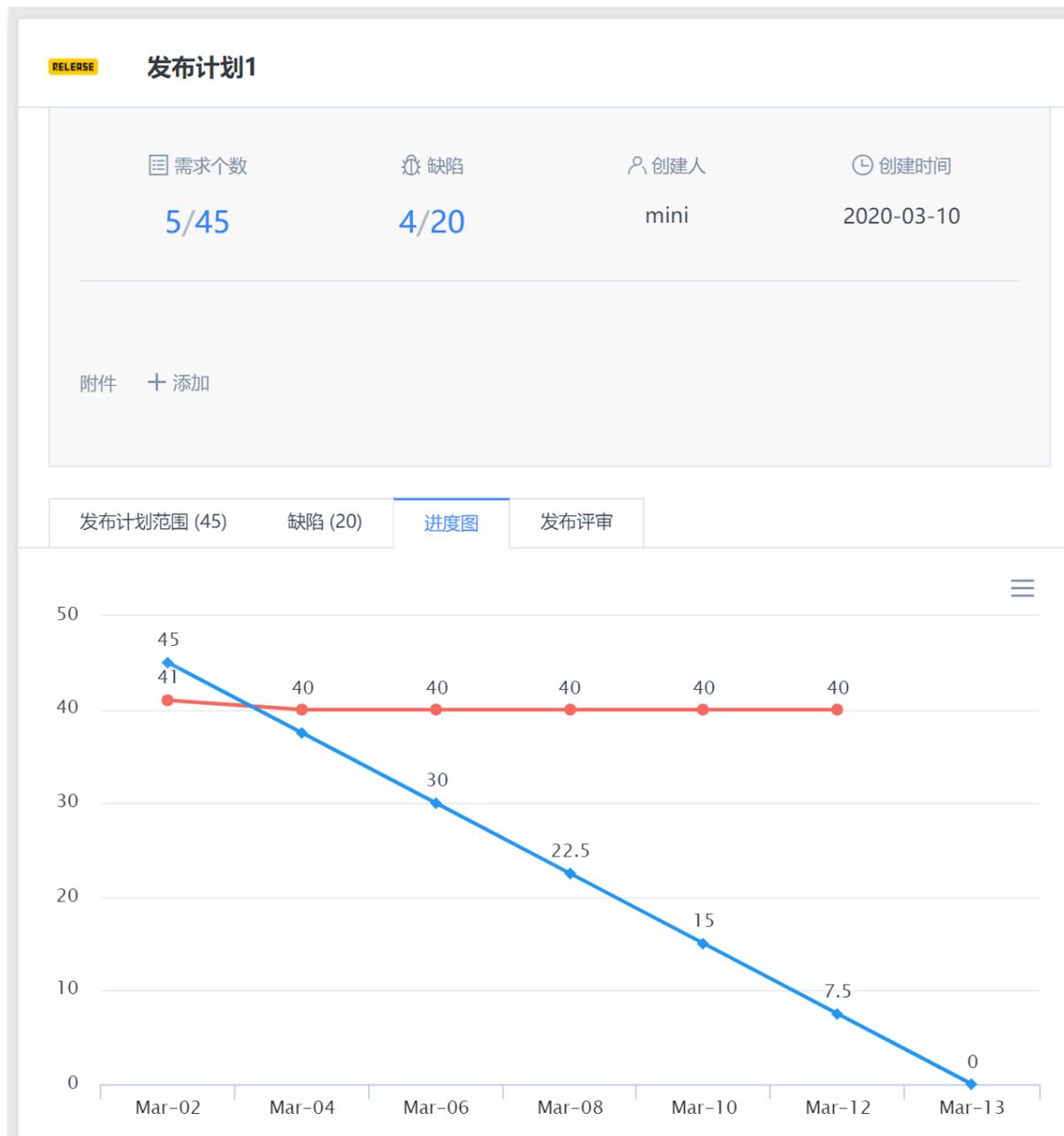
发布进度跟踪主要通过发布燃尽图进行跟踪。

说明:

什么是发布燃尽图?

发布燃尽图，展现发布计划中所有的需求剩余总数量随日期的变化而逐日递减的燃尽过程。实际燃烧线（红线）与基准线（绿线）越贴合，发布进度越健康。

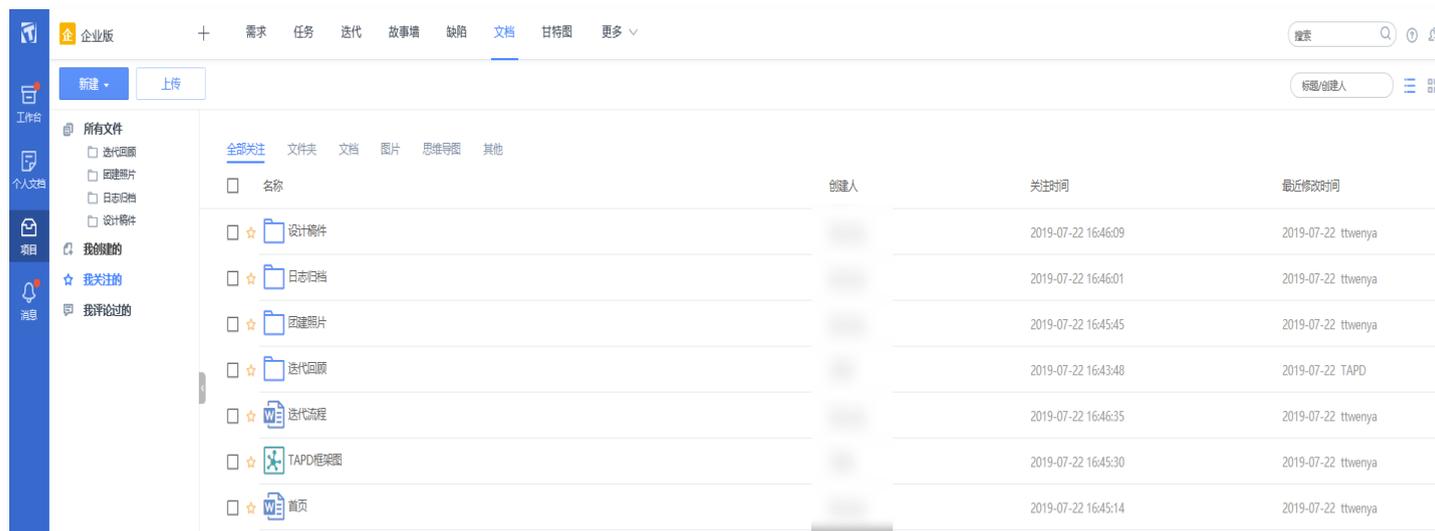
发布燃尽图形象地展示一个发布计划中的剩余工作量和剩余工作时间的变化趋势，是反映项目进展的一个指示器。燃尽图的走向代表了发布进度的健康度，当出现异常时，需要对团队开发节奏进行调整。



回顾与沉淀

一个项目完成后，项目经理会组织项目成员进行回顾，总结 Well 和 Less Well，发现改进点，提出解决措施。使团队在往后的项目中更高效。

团队在研发过程中产生的经验积累可以通过文档承载。无论是团队发展过程的记录，还是产品里程碑规划，或者是开发、测试工程师的技术分享都可以在文档中呈现。



每个团队成员都可以通过文档收集并整理知识条目，对知识库进行补充和反馈，实现团队经验的积累与传承。

收集用户反馈

产品交付发布后，产品经理需及时关注用户的反馈，收集用户反馈的问题及优化点，为下一轮需求规划及产品优化做准备，从而保证产品的持续可用。

TAPD 敏捷全生命周期项目管理以敏捷研发的思想与实践为基础，同时结合了发布计划的规划性以及可控性的特点，非常适合大中型研发团队开展敏捷研发及项目管理，使得大中型研发团队在有节奏有规划的产品研发过程中保持快速迭代，从而提高了整个团队的研发效率。